



Nachhaltigkeit im FM – Praxiserfahrungen eines Dienstleisters

FOKUS TALK NACHHALTIGKEIT IM
MITTELSTAND | BERLIN | 29.04.2021

Agenda

- | | | |
|---|------------------------------|---|
| 1 | Ausgangslage und Zielsetzung | 2 |
| 2 | Zwischenbilanz 2014 - 2019 | 4 |
| 3 | Fazit | 8 |

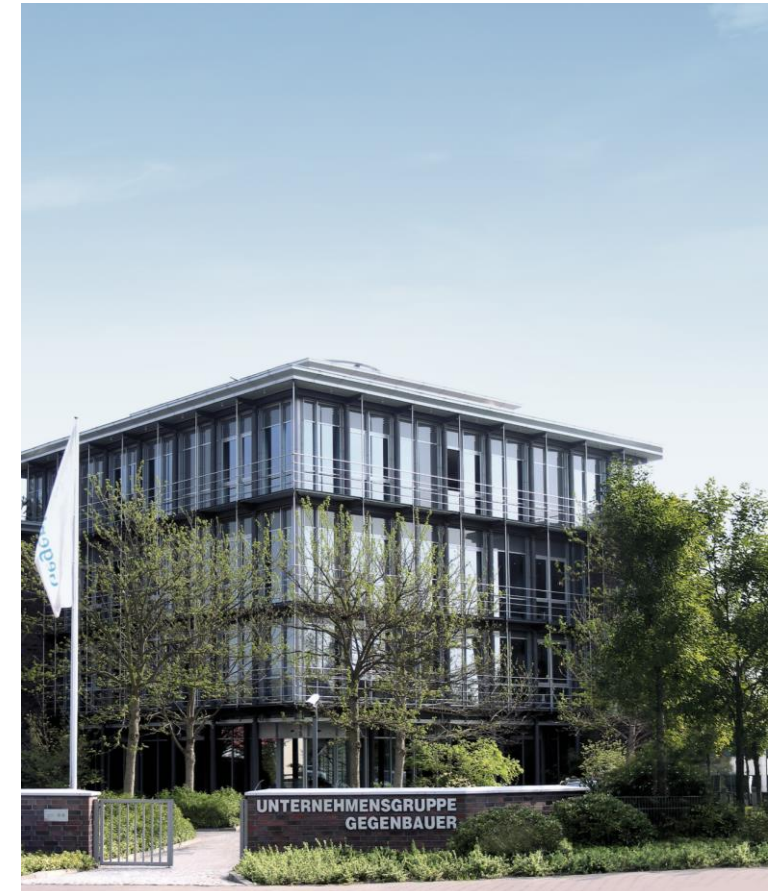
Als personalintensiver Dienstleister agieren wir stets im Spannungsfeld zwischen Mobilitätszwang, Wirtschaftlichkeit und Nachhaltigkeit

Unternehmensgruppe Gegenbauer

- Gegründet 1925 in Berlin
- > 18.000 Beschäftigte
- > 60 Standorte und Niederlassungen deutschlandweit
- 3.400 Fahrzeuge im Fuhrpark (Schwerpunkt Nutzfahrzeuge)

Nachhaltigkeit bei Gegenbauer

- Soziale Verantwortung – ökologische Ziele – gesellschaftliche Verpflichtungen
- Seit ca. 2010 konkrete NH-Aktivitäten / 2014 erster NH-Bericht und erster -Beauftragter
- 2015 Entscheidung zur Einführung eines EnMS gemäß DIN EN ISO 50.001:2011 - 2016 erste Zertifizierung, Rezertifizierung 2019 DIN 50.001:2018



Agenda

- | | | |
|---|------------------------------|---|
| 1 | Ausgangslage und Zielsetzung | 2 |
| 2 | Zwischenbilanz 2014 - 2019 | 4 |
| 3 | Fazit | 8 |

Jeder Weg beginnt mit ersten Schritten – unsere Schwerpunkte auf dem Weg zur Nachhaltigkeit

Entwicklung nachhaltiger Services

- Clean & Green
- Flexi Clean
- Erprobung nachhaltiger Reinigungs- und Servicetechnologien

Nachhaltige Beschaffungsstrategien

- Ressourcensparende Produkte (Konzentrate, biologisch-abbaubare Produkte)
- Bezug von Öko-Strom für eigene Standortversorgung
- Errichtung von Elektro-Ladeinfrastrukturen und Solaranlagen

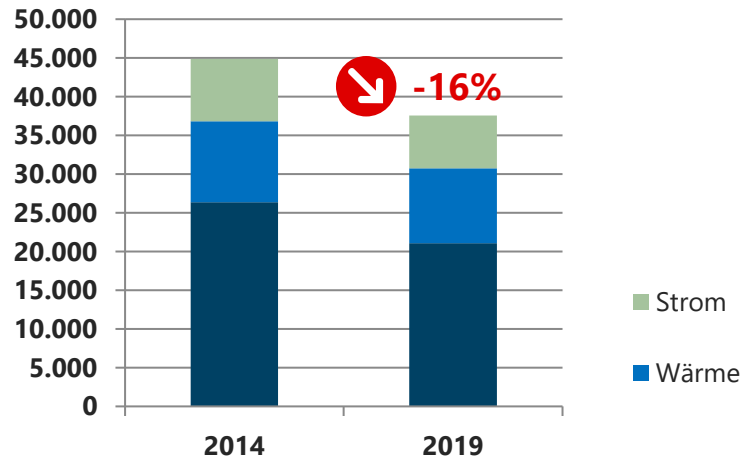
Gremienarbeit

- Stiftung **2°**
- GEFMA-Arbeitskreis Nachhaltigkeit (Sustain FM)
- Deutsche Umweltstiftung (Projekt compan-e)

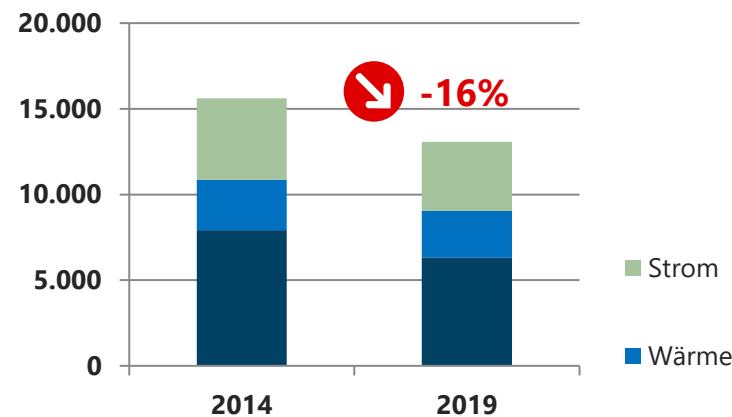


Signifikante Energieeinsparungen seit 2014 führten zur Reduktion von Kosten und CO₂-Emissionen

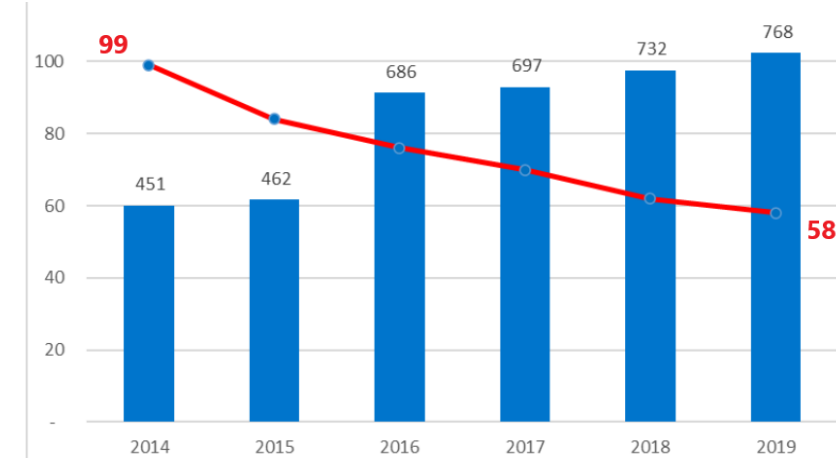
Gesamtenergieverbrauch 2014-2019 in MWh



Gesamt CO₂-Ausstoß 2014-2019 in t



Energieverbrauch in MWh/Mio. € Umsatz

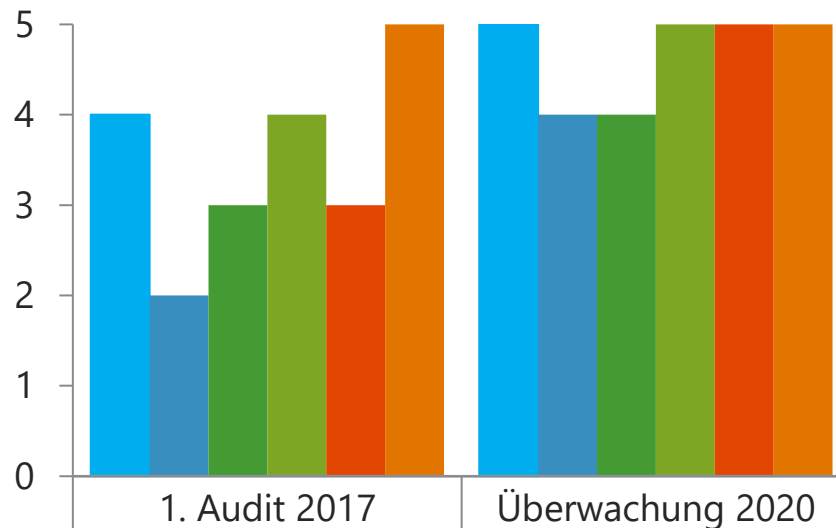


Erfolgsfördernde Maßnahmen

- Implementierung eines individuell auf die Unternehmensstruktur zugeschnittenen Energiemanagementsystems
- Kontinuierliche Verbesserung in der Verbrauchsdatenerfassung und deren detaillierter Auswertung
- Identifizierung der signifikanten Verbraucher und Verbrauchsanomalien im Unternehmen
- Priorisierung von Effizienzmaßnahmen nach Wirkung auf Energieverbrauch, Emission und ROI-Effekt
- Umsetzung von Optimierungen an den Gebäuden (neue Heizkessel, LED Beleuchtung, Energiebezug CO₂-neutral...)
- Mitarbeitersensibilisierung und Schulung

Energiemanagementsystem: Erhebliche Verbesserungen seit 2017 erzielt – ausgereifte Kultur (4) bis hin zu Benchmark-Niveau (5)

Reifegrad-Modell (Intertek)



■ Management	4	5
■ Interne Audits	2	4
■ Korrekturen	3	4
■ Verbesserung	4	5
■ Ablauflenkung	3	5
■ Ressourcen	5	5

SWOT-Analyse (2020) aus externem Audit

Stärken

- Hohes Engagement und Bewusstsein aller Beschäftigten durch regelmäßige Kommunikation (u.a. MA-Zeitung)
- Sehr gute Energieplanung / Überwachung der Verbräuche
- Bereitstellung der erforderlichen Ressourcen

Schwächen

- Keine relevanten Schwächen feststellbar

Chancen

- Prozessuale Verbesserungen

Risiken

- Keine Gefahren / Risiken feststellbar

Agenda

- | | | |
|---|------------------------------|----------|
| 1 | Ausgangslage und Zielsetzung | 2 |
| 2 | Zwischenbilanz 2014 - 2019 | 4 |
| 3 | Fazit | 8 |

Nachhaltigkeit hat bei Gegenbauer viele Facetten – ein umfassendes Managementsystem gewährleistet die Sicherung aller Interessen

Umweltmanagement



- internationale Umweltmanagementnorm, die weltweit anerkannte Anforderungen an ein Umweltmanagementsystem festlegt
- Eingeführt 1998

Arbeitsschutz



- internationaler Standard für Sicherheits-, Gesundheits- und Umweltschutzmanagement für technische Dienstleistungsunternehmen
- Eingeführt 2008

Soziales, Umwelt, Ethik



- neutrale Nachhaltigkeitsbewertung für globale Lieferketten in Bereichen Soziales, Umwelt, Ethik und Beschaffung
- Gegenbauer zählt zu den besten zehn Prozent aller geprüften Unternehmen
- Eingeführt 2014

Arbeitsschutz



- internationale Norm, die weltweit anerkannte Anforderungen an ein Arbeitsschutzsystem festlegt und deren Umsetzung anleitet
- Eingeführt 2020

Es gibt nichts Gutes, außer man tut es ...



Generelle Einschätzungen

- Ein auf das Unternehmen konfektioniertes EnMS ist Basis für erhebliche Energieeinspareffekte, Emissionsreduktionen und Kosteneinsparungen
- Einsatz von Innovation und Digitalisierung ermöglicht energetische Skaleneffekte

Reduzierung des ökologischen Fußabdrucks

- Kraftstoff verursacht die höchsten Energiekosten (ca. 60%) und den größten CO₂-Ausstoß (45 %)
- Steigende CO₂-Bepreisung führt perspektivisch zu erheblichen Mehrkosten - damit liegt unser größer Hebel im Bereich Fuhrpark
- Ziel bis 2023: 5%-Elektroanteil (in der Nutzfahrzeugflotte!)

Weitere Maßnahmen

- Erweiterung der Systemgrenzen auf zusätzliche Legaleinheiten der UGG
- Vor- und nachgelagerte Liefer- und Leistungskette nachhaltig ausrichten
- Investition in weitere Effizienzmaßnahmen und Mitarbeiterschulungen

Ihr Ansprechpartner



Vielen Dank.

Name:

Christian Kloevekorn

Funktion:

Co-Vorstandsvorsitzender
Gegenbauer Holding SE & Co. KG
Paul-Robeson-Str. 37 | 10439 Berlin
Tel. (030) 44670-0

